



**Georges Liarokapis**

**CEC European Managers  
L'OREAL**

**[www.cec-managers.org](http://www.cec-managers.org)**

Georges Liarokapis has Greek and French nationality. He obtained a law degree at the Athens University and afterwards studied at ESCP-EAP management school in Paris, Oxford and Berlin.

He subsequently joined the French group L'OREAL where he currently works as management advisor.

He has undertaken several union mandates in CFE-CGC (French confederation of managers) and he has been Deputy Secretary General within FECCIA (European Federation of Managers in the Chemical Industry).

He is the Secretary of the European Works Council of L'OREAL since 1996.

Since 2006 he has been President of CEC European Managers, which represents 1.5 million managers in Europe and is one of the six European social partners.

He has been member of the European Economic and Social Committee (EESC) since 2005.

De nationalité grecque et française, Georges Liarokapis a obtenu une maîtrise en droit à l'université d'Athènes puis a étudié à l'ESCP-EAP, école européenne de management, à Paris, Oxford et Berlin.

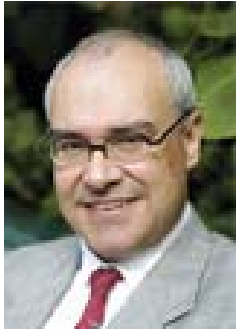
Il a ensuite rejoint le groupe français L'OREAL et exerce actuellement en tant que conseiller de gestion.

Il a exercé différents mandats syndicaux au sein de la CFE-CGC (Confédération Française de l'Encadrement) et a été Secrétaire général adjoint de la FECCIA (Fédération Européenne des Cadres de la Chimie et des Industries Annexes).

Secrétaire de l'instance Européenne de dialogue Social de L'OREAL depuis 1996, il est également Secrétaire du Comité central L'OREAL.

Depuis 2006, il est Président de la CEC European Managers qui représente 1,5 million de cadres en Europe et fait partie des six partenaires sociaux européens.

Il est Membre du Comité Economique et Social Européen (CESE) depuis 2005.



**Bernard Van Craeynest**

**CFE-CGC**

[www.cfecgc.org](http://www.cfecgc.org)

Bernard Van Craeynest was born in 1957 in Paris. After obtaining a higher technical diploma (physics-metallographic) in 1979, he entered the laboratory of the SNECMA where he held several positions. Since 1995, he is manager at the Quality department.

He became a member of CFE-CGC in 1983 and since then has carried out several trade union mandates in his company, within the metal federation of CFE-CGC and of SNCTAA (national trade union of executives and technicians in aeronautics and astronautics CFE-CGC).

He seats in the federal committee of CFE-CFC since 1992; he has been elected national President of the CFE-CGC in 2005 and re-elected in 2006.

He has been Vice President of Agirc (retirement scheme for managers in the private sector of industry, trade, services and agriculture) since February 2008.

Bernard Van Craeynest est né en 1957 à Paris. Après l'obtention d'un brevet de technicien supérieur physico-métallographe en 1979, il est entré au Laboratoire de la Direction Technique de SNECMA Evry Corbeil où il a occupé différents postes. Depuis 1995, il est cadre à la Direction de la qualité.

Depuis son adhésion à la CFE-CGC en 1983, il a exercé de nombreux mandats syndicaux dans son entreprise puis au sein de la fédération de la métallurgie CFE-CGC et du SNCTAA (syndicat national des cadres et techniciens de l'aéronautique et de l'astronautique CFE-CGC).

Il siège au comité fédéral de la CFE-CGC depuis 1992 ; il a été élu Président national de la CFE-CFC en 2005 et réélu en 2006.

Il est vice président de l'Agirc (Fédération du régime de retraite des cadres du secteur privé de l'industrie, du commerce, des services et de l'agriculture) depuis février 2008.



**Alexander Graf Lambsdorff**

**European Parliament - ALDE**

[www.alde.eu](http://www.alde.eu)

Member of the European Parliament, since the 2004 elections;  
Vice Chairman of the Internal Market and Consumer Protection Committee;  
Substitute Member of the Foreign Affairs Committee;  
Member of the Committee for Security and Defence;  
Member of the Parliamentary Delegations for the United States and Japan; Acting Chairman of the EU-UN Working Group;  
Deputy Chairman of the German Liberal Democrats (FDP) in the European Parliament;  
Member of the FDP's Executive Committees at the Federal, State (North-Rhine-Westphalia) and local level (Bonn);  
Member of the ELDR Council and Congress;  
Chairman of the European Affairs Committee within the FDP's Federal Commission for International Politics;  
Chief of the 2007 EU Electoral Observation Mission to Kenya;  
Chief of the 2006 EU Electoral Observation Mission to Bangladesh.

**Previous professional activities**

German Foreign Office: Political Department, Russia Desk, 2003-2004;  
Press attaché, German Embassy, Washington D.C., 2000-2003;  
Policy Planning Staff, German Foreign Office, 1997-2000;  
Diplomatic Training in the German Foreign Office, 1995-1997.

**Education**

Trainee, European Commission, 1994;  
Fulbright Scholarship, 1991 – 1993;  
MA History, Bonn University, Germany, 1987 – 1991.

Membre du Parlement européen depuis les élections de 2004 ;  
Vice-président de la Commission du marché intérieur et de la protection des consommateurs ;  
Membre suppléant de la Commission des affaires étrangères ;  
Membre de la Sous-commission "sécurité et défense" ;  
Membre de la Délégation parlementaire pour les relations avec les Etats-Unis et le Japon ;  
Président en charge du Groupe de travail UE-ONU ;  
Vice-président des Libéraux Démocrates allemands (FDP) au sein du Parlement européen ;  
Membre du Comité exécutif au niveau fédéral, régional (Rhénanie-du-Nord-Westphalie) et local (Bonn); Membre du Conseil et du Congrès du ELDR ;  
Président du Comité des affaires européennes au sein de la Commission fédérale pour la politique internationale du FDP ;  
Directeur de la mission de veille électorale de l'UE au Kenya en 2007 ;  
Directeur de la mission de veille électorale de l'UE au Bangladesh en 2006.

**Activité professionnelle précédente**

Ministère allemand des Affaires étrangères, Direction politique, service Russie, 2003-2004 ;  
Attaché de presse à l'ambassade d'Allemagne à Washington D.C., 2000-2003 ;  
Direction de la politique générale, Ministère allemand des Affaires étrangères, 1997-2000;  
Formation à la diplomatie au Ministère allemand des Affaires étrangères, 1995-1997.

**Etudes**

Stagiaire à la Commission européenne, 1994) ; Bourse Fulbright, 1991-1993 ;  
*Master of Arts* en Histoire, Université de Bonn, Allemagne, 1987-1991.



**Jean Lapeyre**

**Expert, European Economic and Social Committee**

[www.eesc.europa.eu](http://www.eesc.europa.eu)

Born on 22 November 1943. French nationality. Married, 3 children.

**Education:**

CEP, BEPC, AP and BEI of glass blower in scientific glassworks at the Dorian Technical High School (1963).

**Professional experience:**

Officer within the General Secretary of the European Economic and Social Committee for the preparation of the EU French Presidency (July 2007-June 2009).

Social Advisor for the French Embassy in Rome (July 2003-June 2007).

European Trade Union Confederation (1986-2003):

Deputy Secretary General: elected at the Luxembourg congress in May 1991, re-elected in Brussels in 1995 and in Helsinki in 1999.

CFDT Confederation (1981-1986):

Editor in chief of the weekly magazine of the confederation elected by the national board in January 1984.

FGMM-CFDT (1972-1981):

National Secretary re-elected at the congress in 1974, 1977 and 1980; Elected National Secretary in November 1971 operational as from January 1972.

Né le 22 novembre 1943. Nationalité française. Marié, 3 enfants.

**Etudes :**

CEP, BEPC ; AP et BEI de souffleur de verre en verrerie scientifique au Lycée Technique Dorian(1963).

**Expérience professionnelle :**

Chargé de mission auprès du Secrétaire Général du Comité Economique et Social Européen pour la préparation de la Présidence française de l'UE (juillet 2007-juin 2009).

Conseiller Social auprès de l'Ambassade de France à Rome (juillet 2003-juin 2007).

Confédération Européenne des Syndicats (1986-2003) :

Secrétaire Général Adjoint : élu au congrès de Luxembourg en mai 1991, réélu au congrès de Bruxelles en 1995 et au congrès d'Helsinki en 1999.

Confédération CFDT (1981-1986) :

Rédacteur en chef de l'Hebdomadaire confédéral élu par le Bureau National en janvier 1984.

FGMM-CFDT (1972-1981) :

Secrétaire National de la FGM-CFDT réélu au congrès de 1974, 1977 et 1980 ;

Elu Secrétaire National de la FGM-CFDT en novembre 1971 en fonction à partir de janvier 1972.

THOMSON-CSF (1966-1971):

Glassblower within the company THOMSON-CSF;

Adhesion to CFDT in June 1966, delegate of Inter-THOMSON-CSF at national level from 1968 to the end of 1971, Secretary of the undertaking works council from 1970 to 1971.

Caen Science Faculty (1965-1966):

Glassblower at the Zoo-physiologic department.

**Miscellaneous:**

Professor at the College of Europe in Natolin (Poland) since 1999: charged of a seminar on Social Partners within the European Union;

Former member of the Council of Employment, Wages and Social Cohesion (France);

Former member of the ARCELOR governing board;

*Chevalier de la Légion d'Honneur.*

THOMSON-CSF (1966-1971) :

Technicien verrier à la compagnie THOMSON-CSF ;

Adhésion à la CFDT en juin 1966, délégué de l'Inter-THOMSON-CSF au niveau national de 1968 à fin 1971, Secrétaire du Comité d'Etablissement de 1970 à fin 1971.

Faculté des Sciences de Caen (1965-1966) :

Technicien verrier au département de Zoo-physiologie.

**Divers :**

Professeur au Collège d'Europe de Natolin (Pologne) depuis 1999 : chargé d'un séminaire sur les partenaires sociaux dans l'Union Européenne ;

Ancien Membre du Conseil de l'Emploi, des Revenus et de la Cohésion sociale (France) ;

Ancien Membre du Conseil d'Administration d'ARCELOR ;

Chevalier de la Légion d'Honneur.



**Claudio Stanzani**

**SDA Social Development Agency**

**[www.sda-asbl.org](http://www.sda-asbl.org)**

Managing Director, Social Development Agency (SDA)

Born 1948 in Italy, graduated in Political Sciences at University "La Sapienza", Rome.

From 1984 onwards: President of SINDNOVA, the Italian institute for studies on innovation and change of production and labour conditions (Rome).

Previous work experience: expert and, from 2000, manager of the ETUC project "Infopoint" supported by the European Commission.

From 1990 to 1994 he was the Italian correspondent for the European Observatory of Industrial Relations – EURI, supported by DG V of the European Commission.

From 1991 to 1994 he also acted as advisor contracted by DG V, unit D, for Social Dialogue issues.

As Managing Director he is responsible for the overall day to day running of the SDA and he is currently also the Interim Director for Social Dialogue and Information and consultation rights.

Directeur Général de l'agence pour le développement social (SDA)

Né en 1948 en Italie, il a obtenu un diplôme en sciences politiques à l'Université "La Sapienza", Rome.

À partir de 1984: Président de SINDNOVA, l'institut italien pour les études sur l'innovation et le changement de la production et des conditions de travail (Rome).

Expérience professionnelle antérieure: Expert et, depuis 2000, Directeur du projet "Infopoint" de la CES soutenu par la Commission européenne.

De 1990 à 1994, il était le correspondant italien de l'Observatoire européen des relations industrielles - EIRO, avec le soutien de la DG V de la Commission européenne.

De 1991 à 1994, il a également exercé le titre de conseiller de la DG V, Unité D, pour les questions de dialogue social.

En tant que Directeur général, il est chargé des affaires courantes de la SDA et il est actuellement aussi le Directeur par intérim pour le dialogue social et les droits à l'information et à la consultation.



## Tony Hill Smith

### Intercultural management

Tony HILL SMITH is an Intercultural Management consultant. His Toulouse-based company helps French and other European industries and institutions to communicate and deal more efficiently with the international community.

Trained at the BBC and CBS, Tony has lived in France since 1974, writing and recording broadcast scripts on aspects of French cultural and business life for radio, researching and writing business articles for various international media supports, as well as training French decision-makers to optimize their International approach.

With his opening remarks on June 6<sup>th</sup>, "From Adam to Airbus: Cultural challenges in a changing world", Tony Hill Smith takes us on a fascinating journey, from Capitalism's beginnings to the Airbus adventure, where the emphasis is on the necessity to apply an intercultural approach to best develop our multiple futures in a unique globalised world.

Né à Cambridge et formé à la BBC et CBS, Tony HILL SMITH est Consultant en Management Interculturel, principalement pour des sociétés, industries et institutions françaises.

A travers des interventions ponctuelles in situ ou des programmes de formation, Tony aide ses clients à mieux cerner les attentes de leurs cibles internationales ; les conseiller dans leur choix d'outils de communication et d'approche ; leur apporter le savoir-faire pour adapter leurs opérations vers l'International, et leur fournir le savoir-faire pour accueillir et répondre aux attentes de leurs hôtes étrangers.

Avec son intervention du 6 juin, « D'Adam à Airbus : les défis culturels dans un monde en mutation », Tony Hill Smith nous invite à une réflexion fascinante - depuis le décollage du Capitalisme à l'envol d'Airbus – qui met en exergue la nécessité d'une approche interculturelle au bon développement de nos multiples avenir dans une mondialisation unique.



**Jean-Paul Jacquier**

**Consultant, Université des sciences sociales de Toulouse**

**[www.clesdusocial.com](http://www.clesdusocial.com)**

Former national leader in the French trade-union CFDT, Jean-Paul Jacquier has been a consultant providing, in particular, training to European Works Councils' members.

He currently teaches comparative industrial relations in Europe at the University of Toulouse.

He leads a website on social issues: [www.clesdusocial.com](http://www.clesdusocial.com) and has just published a book on social dialogue in France: "France, dialogue social introuvable", (PUR).

Ancien responsable national de la CFDT, Jean-Paul Jacquier a exercé des fonctions de consultant, notamment pour la formation des membres de comités d'entreprise européens.

Il enseigne aujourd'hui les relations professionnelles comparées en Europe à l'Université de Toulouse.

Il anime un site de vulgarisation sociale : [www.clesdusocial.com](http://www.clesdusocial.com). Il vient de publier l'ouvrage : « France, dialogue social introuvable », (PUR).



**Françoise Vallin**

**AIRBUS  
CFE-CGC**

**[www.cfecgc.org](http://www.cfecgc.org)**

Graduated in Technology, Administration and Enterprise Management at Toulouse University in 1983, she has been previously working as a manager for Aerospatiale.

She works for Airbus France since 1998 as a manager in the procurement department.

Since Oct 2006 she is seconded to a social mission through trade union representation as Head of Airbus CFE-CGC unions and European Committee Airbus.

She practices several sports and has participated in several ½ marathon and marathons.  
She is married with two children.

Titulaire d'un DUT en Technologies, administration et gestion de l'entreprise obtenu à l'université de Toulouse en 1983, Françoise Vallin a travaillé plusieurs années chez Aerospatiale.

Elle travaille pour Airbus France depuis 1998 en tant que manager dans le département des appels d'offre.

Depuis octobre 2006, elle est détachée en mission de représentation syndicale en tant que responsable des unions CFE-CGC à Airbus et membre du comité européen d'Airbus.

Elle pratique plusieurs sports et a participé à des semi marathons et marathons. Elle est mariée et a deux enfants.



**Marc Jouenne**

**AIRBUS**

**[www.airbus.com](http://www.airbus.com)**

Since 01.07.2005 **AIRBUS CENTRAL ENTITY** – Vice President Human Resources (5000 employees – 120 collaborators). Implementation of the Human Resources Policies for Airbus Headquarters and Central Functions with specific populations: 200 Executives (EVP, SVP, VP) ; 500 Senior Managers ; 300 Navigants ; 800 Foreign employees of 30 nationalities. Member of the HR Steering Team of Airbus Company. Chairman of the Airbus Central Entity Workcouncil.

2001/2005 **AIRBUS FRANCE TOULOUSE PLANT**  
Vice-President Human Resources (12 000 employees – 150 collaborators)

1998/2001 **ONERA** (French National Aerospace Research Establishment) – Human Resources Director (HRD) (2000 employees – 40 collaborators).  
Chairman of the works council.

1992/1998 **AEROSPATIALE MISSILES** – Personnel Manager for the Chatillon Plant (3500 to 2000 employees – 35 to 18 collaborators).

1990/1991 **AEROSPATIALE MISSILES** – Deputy Personnel Manager for the Chatillon plant (3500 employees – 15 collaborators)

1987/1989 **AEROSPATIALE MISSILES** – Legal advisor of the Social Affairs Department.

01.01.1987 Post graduation Paris Social Law and HR Management.  
01.01.1986 Master Paris Private Law specialising in Social Law

Depuis 01/07/ 2005 **AIRBUS CENTRAL ENTITY** – Directeur des Ressources Humaines (5000 personnes – 120 collaborateurs). Mise en œuvre de la politique Ressources Humaines au siège et au sein des Fonctions Centrales d'Airbus auprès de : 200 dirigeants (EVP, SVP, VP), 500 Cadres supérieurs, 300 Navigants, 800 personnes de 30 nationalités différentes. Membre du Comité de Direction RH d'Airbus. Président du Comité d'Entreprise d'Airbus Central Entity.

2001/2005 **AIRBUS FRANCE ETABLISSEMENT DE TOULOUSE**  
DRH Etablissement de Toulouse (12 000 personnes – 150 collaborateurs).

1998/2001 **ONERA** (Office National d'Etudes et de Recherches Aérospatiales) DRH (2000 personnes – 40 collaborateurs).  
Président du Comité d'Entreprise.

1992/1998 **AEROSPATIALE MISSILES** – Chef du Personnel de l'Etablissement de Châtillon (3500 à 2000 personnes – 35 à 18 collaborateurs)

1990/1991 **AEROSPATIALE MISSILES** – Adjoint au Chef du Personnel de l'établissement de Châtillon (3500 personnes – 15 collaborateurs).

1987/1989 **AEROSPATIALE MISSILES** – Juriste du Dép. Affaires Sociales

01.01.1987 DESS Paris Droit Social et gestion des Ressources Humaines  
01.01.1986 Master Paris Maîtrise de Droit Privé, option Droit Social



**John Williams**

**Syngenta  
MPA**

**[www.syngenta.com](http://www.syngenta.com)**

Fellow of the Royal Society of Chemistry, John Williams works for Syngenta as a Senior Research Chemist, designing new Agrichemicals for the global markets.

In Syngenta and its grandfather companies (ICI and AstraZeneca) he has been involved in Works Councils and Industrial relations since 1983. He chairs the UK Works Council and he is member of the European Works Council. In addition to these roles, John is an experienced Director of the Syngenta (UK) Pension Scheme. So, he has been directly involved with groups, where employees have influenced the thinking of Syngenta in reorganisations, which currently they are experiencing frequently as the business grows.

To support these roles and knowledge he is on the Executive Committees as Treasurer of:

- Association of Management and Professional Staff (AMPS);
- European Federation of Managers in the Chemical Industry (FECCIA);
- Member of Management and Professional Association (MPA).

Membre de la Royal Society of Chemistry, John Williams travaille pour Syngenta en tant que chercheur chimiste senior à la conception de nouveaux produits agrochimiques pour les marchés mondiaux.

Depuis 1983, il est impliqué dans les comités d'entreprise et les relations industrielles au sein de la Syngenta et de ses filiales (ICI et AstraZeneca). Il préside les travaux du Comité d'entreprise du Royaume-Uni et il est membre du comité d'entreprise européen. En plus de ces rôles, John est directeur du plan de pensions de Syngenta (RU). De ce fait, il a été directement impliqué dans des groupes, dans lesquels les salariés ont influencé la manière de penser de Syngenta en matière de réorganisations, ce qu'ils vivent actuellement fréquemment, du fait du développement de l'entreprise.

Pour mener à bien ces différents rôles, il fait également partie en tant que trésorier des comités exécutifs de:

- l'Association des cadres et managers (AMPS) ;
- la Fédération Européenne des Cadres de la Chimie et des industries annexes (FECCIA) ;
- Membre de l'Association professionnelle et de management (MPA).



**Dan Lidesköld**

**Volvo  
Ledarna**

**[www.ledarna.se](http://www.ledarna.se)**

Dan Lidesköld was born in 1957.

He lives in Kungsbacka, Sweden, where he is married and he is father of 4 kids.

He has been working in Volvo since 1984, as a manager since 1994.

He has been full time employed in Ledarna at Volvo Cars Company since 1999.

He has been a member of Volvo European Works Council since 1999.

Dan Lidesköld est né en 1957.

Il habite à Kungsbacka, Suède, et il est marié et père de 4 enfants.

Il travaille chez Volvo depuis 1984, en tant que manager depuis 1994.

Il est employé à temps plein de Ledarna auprès de Volvo Cars Company depuis 1999.

Il est membre du Comité d'entreprise européen de Volvo depuis 1999.



**Ludger Ramme**

**CEC European Managers**

**[www.cec-managers.org](http://www.cec-managers.org)**

Ludger Ramme is born in 1962 and grew up in Mülheim/Ruhr.

After a one year's student exchange in Canada he passed his A-levels in 1982. He then studied law at the universities of Konstanz, Munster and Barcelona until 1987.

After the first legal state examination he began to work at the regional court of Duisburg during the Referendariat (part of the practical education of lawyers). In 1991 he completed the second legal state examination.

Subsequently, Ludger Ramme worked from 1991 to 1992 as a government adviser in the Federal Ministry for education and science in Bonn. He then worked as an assistant to the management in an enterprise of the Nordstern group from 1992 to 1993 in Bremerhaven.

Ludger Ramme works since autumn 1993 for the German Managers Confederation ULA (Deutscher Führungskräfteverband) and since 1995 in ULA's management. In 1999 he established new ULA offices in Berlin and became general manager of ULA and in 2002 he was promoted managing director.

On European level he is engaged for several years in the Confédération Européenne of the Cadres (CEC); he was elected as Deputy Secretary-General in 1996 and is the Secretary General of the CEC since May 2006.

Ludger Ramme is married and father of three children.

Ludger Ramme est né et a grandi à Mülheim sur la Ruhr (Allemagne).

Après un échange étudiant d'une année au Canada, il passe son examen de fin de second cycle en 1982 (Baccalauréat). Il étudie alors le droit dans les universités de Constance, Munster et Barcelone jusqu'en 1987.

Après un premier degré en droit, il commence à travailler à la court régionale de Duisburg durant son stage pratique de fin d'études (Referendariat). En 1991, il achève le second examen d'état en droit.

Ludger Ramme travaille ensuite de 1991 à 1992 comme conseiller du gouvernement au Ministère fédéral pour l'Education et la Science à Bonn puis il travaille comme assistant de direction de 1992 à 1993 dans une entreprise du Groupe Nordstern à Bremerhaven.

Depuis l'automne 1993, Ludger Ramme travaille pour la ULA, confédération allemande des cadres (Deutscher Führungskräfteverband) et depuis 1995 il est à la direction de la ULA. En 1999, il ouvre de nouveaux bureaux de la ULA à Berlin et devient secrétaire exécutif. En 2002, il est nommé directeur exécutif.

Depuis plusieurs années, il est impliqué dans des activités au niveau européen à travers la CEC, Confédération européenne des Cadres. Il est nommé Secrétaire général adjoint en 1996. Il a été élu Secrétaire général de la CEC en mai 2006.

Ludger Ramme est marié et père de 3 enfants.



## Rainer Nachtrab

**BASF SE  
VAA, ULA**

[www.basf.com](http://www.basf.com)

Born on 26 April 1957, Rainer Nachtrab is married and has one child.

He joined the BASF Company in 1983.

He owns a Diploma in Eng. (TU) Process engineering.

From 1998 to 2007: Chairman of the of the VAA *Werksgruppe* for BASF.

2004: Member of the Board of VAA (German Association of managers in the chemical sector).

2007: Vice chairman of the board of VAA.

Since 2002: Member of the speaker's committee of senior executives at BASF SE.

Since 2007: Chairman of the speaker's committee of senior executives at BASF SE.

Since 2007: Chairman of the speaker's committee of senior executives at the BASF SE Group Level.

Né le 26 avril 1957, Rainer Nachtrab est marié et a un enfant.

Il a rejoint la société BASF en 1983.

Il possède un diplôme (TU) en Ingénierie de Process.

De 1998 à 2007 : président du *Werksgruppe* de la VAA pour BASF.

2004 : membre du Bureau de la VAA (association allemande des cadres du secteur de la chimie).

2007 : vice-président du Bureau de la VAA .

Depuis 2002 : membre du comité des porte-paroles des cadres seniors de BASF SE.

Depuis 2007 : Président du comité des porte-paroles des cadres seniors de BASF SE.

Depuis 2007 : Président du comité des porte-paroles des cadres seniors de BASF SE au niveau du Groupe.



**Christophe Lefèvre**

**SCOR SE  
CFE-CGC**

**[www.scor.com](http://www.scor.com)**

41 years old.

Graduate of the Institut Supérieur de Gestion (ISG) and MBA Management of Business Administration of Insurances Companies, accredited by AMBA.

For more than 16 years, he has been working in the Insurance and Reinsurance field, mainly within SCOR Group. He worked first in the P&C Underwriting Team of the French Market Department, then in the Group Risk Management department, on Catastrophic Risks, climate change and Sustainability.

His European involvement has been developed through his mandates of Deputy Secretary of the SCOR Common European Committee of SCOR Group and of General Secretary of the European Association of Insurance Company Managers, affiliated to CEC European Managers. He is also European referent of the French Confederation CFE-CGC and National Delegate in charge of the European Businesses of the Insurance Federation of CFE-CGC.

Moreover, he owns some other responsibilities within the board of the French Works Council of SCOR SE: he is President of the Board of the regulated SCOR Workers Investment Fund and central union representative of CFE-CGC within SCOR.

41 ans.

Diplômé de l'Institut Supérieur de Gestion (ISG) et MBA Management d'Entreprise d'Assurances, accrédité par l'AMBA.

Il exerce son activité professionnelle dans le secteur de l'Assurance et de la Réassurance depuis plus de 16 ans principalement dans le groupe SCOR. Il travaille d'abord en Souscription P&C sur le Marché Français, puis dans la structure de Risk Management du groupe, sur des activités de risques catastrophiques, de dérèglement climatique et de développement durable.

Son engagement européen se retrouve dans son mandat de Secrétaire Adjoint du Comité Européen Commun des Sociétés Européennes du Groupe SCOR, et dans ses fonctions de Secrétaire Général de l'Association Européenne des Cadres de l'Assurance, affiliée à la Confédération Européenne des Cadres de l'Assurance (CEC European Managers). Il est également référent Europe à la Confédération Française de l'Encadrement CGC, et Délégué National en charge des Affaires Européennes de la Fédération Assurance de la CFE-CGC.

Il exerce en outre d'autres responsabilités au bureau du Comité d'Entreprise de SCOR SE : il est Président du Conseil de Surveillance des Fond Commun de Placement SCOR et Délégué Syndical Central CFE-CGC à SCOR.



**Reiner Hoffmann**

**ETUC**

**[www.etuc.org](http://www.etuc.org)**

Reiner Hoffmann graduated in economics from the University of Wuppertal/Germany in 1982 and worked as assistant to the Economic and Social Committee of the EC and in the economics faculty of the University of Wuppertal. In 1983 he moved to the Hans Böckler Foundation in Düsseldorf where, until September 1994, he was head of the research promotion department.

In October 1994 he became Director of the European Trade Union Institute (ETUI) in Brussels. From 1995 he was founding editor of the quarterly ETUI journal *TRANSFER – European review of labour and research*. He also edited – together with former ETUC General Secretary Emilio Gabaglio – the *European Trade Union Yearbook*. In addition, he has published several edited volumes and many articles on trade unions in Europe.

Elected Deputy General Secretary of the ETUC at its congress in Prague May 2003, and re-elected in Seville in May 2007, he is currently responsible, in the ETUC secretariat, for industrial, economic, monetary and fiscal policies, workers participation (including European works councils) and corporate governance.

He is on several advisory committees (Max Planck Institute for the Study of Societies, Cologne; Observatoire Social Européen, Brussels; The Work Life Development Programme, Stockholm) and is on the Supervisory Boards of two international chemical companies.

Reiner Hoffmann a obtenu un diplôme en économie à l'université de Wuppertal (Allemagne) en 1982 et travaillé en tant qu'assistant auprès du comité économique et social européen et de la faculté d'économie de Wuppertal. De 1983 à 1994, il a travaillé pour la fondation Hans Böckler à Düsseldorf, au sein de laquelle il était responsable du département de recherche.

En octobre 1994, il est devenu directeur de l'institut syndical européen (ETUI) à Bruxelles. Depuis 1995 il est le rédacteur en chef de la revue trimestrielle *TRANSFER – European review of labour and research*. Il a également édité – avec l'ancien Secrétaire général de la CES Emilio Gabaglio – le *European Trade Union Yearbook*. En outre, il a publié de nombreux livres et articles sur le syndicalisme en Europe.

Elu Secrétaire général adjoint de la Confédération Européennes des Syndicats (CES) au congrès de Prague en 2003, et réélu à Séville en mai 2007, il est actuellement responsable, au sein du secrétariat de la CES, des politiques industrielles, économiques, monétaires et fiscales, de la participation des travailleurs (dont les Comités d'entreprise européens) et de la gouvernance d'entreprise.

Il fait partie de plusieurs comités consultatifs (Institut Max Planck pour l'étude des sociétés, Cologne ; Observatoire social européen, Bruxelles ; The Work Life Development Programme, Stockholm) et siège au Conseil de surveillance de deux entreprises internationales du secteur de la chimie.



**Jørgen Rønne**

**BUSINESSEUROPE**

**[www.businessseurope.eu](http://www.businessseurope.eu)**

Jørgen Rønne has been acting director for social affairs of BUSINESSEUROPE since May 2007 in parallel with his responsibilities as director for international affairs in the Confederation of Danish Employers

He holds a master degree in political science and worked for more than ten years in the Danish Ministry of Finance as an economist and an EU-Expert, including three years as financial attaché at the Danish Embassy in Washington D.C.

After six years as chief economist in Danske Bank he returned in 1989 to the field of European Cooperation as Director for International Affairs in the Confederation of Danish Employers.

He has represented the Danish Employers in BUSINESSEUROPE and the Social Dialogue as well as in ILO.

In 2001-2002 he was employer spokesman in the negotiations between BUSINESSEUROPE, CEEP, UEAPME and ETUC on telework, resulting in the first agreement based on article 139 in the Nice Treaty. He was again employer spokesman in the negotiations on stress at work and on Harassment and Violence.

Jørgen lives in Birkerød 25 km north of Copenhagen. He is married and has a daughter and a son.

Jørgen Rønne est directeur des affaires sociales faisant fonction à BUSINESSEUROPE depuis mai 2007 parallèlement à ses responsabilités de directeur des affaires internationales à la Confédération des Employeurs danois.

Il a une maîtrise en sciences politiques et a travaillé pendant dix ans au Ministère des Finances danois comme économiste et expert de l'UE, dont trois ans comme attaché financier à l'Ambassade du Danemark à Washington D.C.

Après six années passées au poste de Chef économiste à la Danske Bank il est revenu en 1989 au domaine de la coopération européenne en qualité de directeur des Affaires internationales à la Confédération des Employeurs danois.

Il a également représenté les Employeurs danois après de BUSINESSEUROPE et du Dialogue social ainsi qu'auprès de l'OIT.

Entre 2001 et 2002 il a été le porte-parole des employeurs dans les négociations entre BUSINESSEUROPE, le CEEP, l'UEAPME et la CES sur le télétravail qui ont débouché sur le premier accord basé sur l'article 139 du Traité de Nice. Il a à nouveau été porte-parole des employeurs dans les négociations sur le stress au travail ainsi que sur le harcèlement et la violence au travail.

Jørgen vit à Birkerød, à 25 km au nord de Copenhague. Il est marié et a un fils et une fille.



**Carlo Parietti**

**EUROCADRES**

**[www.eurocadres.org](http://www.eurocadres.org)**

Carlo Parietti, Italian, born in 1950, professional journalist; from 1997 to 2007 he has been president of AgenQuadri, the association of professional and managerial staff, affiliated to CGIL (Italian General Confederation of Labour). In November 2005 he was elected president of EUROCADRES, the Council of European Professional and Managerial staff.

Carlo Parietti, italien, né en 1950, journaliste professionnel, de 1997 à 2007 il a été président d'AgenQuadri, l'association des cadres affiliée à la CGIL (Confédération Générale Italienne du Travail). En novembre 2005 il a été élu président d'EUROCADRES, le Conseil des cadres européens.



**François Fatoux**

**ORSE**

[www.orse.org](http://www.orse.org)

47 years old.

**Studies**

Master's degree in public law at Paris I.

Former student at the Institute for Political Sciences of Paris (section: public services).

**From 1986 to 2000:**

Head of the social protection department at the CFE-CGC (French Confederation of Executives and Managerial staff).

**Since July 2000:**

General Delegate of ORSE (Observatory on Corporate Social Responsibility).

He has participated in the creation of this professional association bringing together major companies, trade unions, NGOs and financial institutions.

Speaker in universities and *Grandes écoles* on sustainable development issues (HEC, ESCEM, *Ecole des mines*...).

47 ans.

**Etudes**

Maîtrise en droit public à Paris I.

Ancien élève de l'institut d'études politiques de Paris (section service public).

**De 1986 à 2000 :**

Responsable du service protection sociale à la CFE-CGC (Confédération Générale des Cadres).

**Depuis Juillet 2000 :**

Délégué général de l'ORSE (Observatoire sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises).

A participé à la création de cette association professionnelle regroupant des grandes entreprises, organisations syndicales, ONG et organismes financiers.

Intervenant dans des universités et grandes écoles sur les questions de développement durable (HEC, ESCEM, *Ecole des mines*,...).



**Nicole Notat**

**VIGEO**

**[www.vigeo.com](http://www.vigeo.com)**

Nicole Notat is Chairman and Chief Executive Officer of VIGEO (CSR ratings agency). Vigeo was founded in July 2002, in a pioneer shareholder formula that brings together large European companies, European trade unions and financial operators.

Nicole Notat was Secretary General of the French Democratic Confederation of Labour (*CFDT*) from 1992 to 2002 as well as President of the UNEDIC (public unemployment fund) between 1992 and 1994 and between 1996 and 1998.

Since 2005, she is Member of the High Authority against Discriminations and for Equality (*HALDE*) installed by the French President; she also is Administrator of the Institute for the Financial Education of the Public. Between July and December 2005, she was Member of the Commission on the French Public Debt (Commission Pébereau), installed by the French Ministry of Economy, Finances & Industry.

Since 2004, Member of the National Council on Employment, Income and Social Cohesion (CERC) installed by the French Prime Minister and since 1996, Member of the Foundation "Notre Europe" (created by Jacques Delors).

Between 1997-1998 & 2000-2001, she was Vice-President of the European Trade Union Confederation (ETUC).

Nicole Notat est Présidente et PDG de VIGEO (Agence de notation en RSE). Vigeo a été créée en juillet 2002, selon une formule innovante d'actionnariat qui rassemble de grandes entreprises européennes, les syndicats européens et les opérateurs financiers.

Nicole Notat a été Secrétaire générale de la Confédération Française Démocratique du Travail (CFDT) de 1992 à 2002 ainsi que présidente de l'Unedic (Caisse publique d'assurance chômage) entre 1992 et 1994 et entre 1996-1998.

Depuis 2005, elle est Membre de la Haute Autorité de lutte contre les Discriminations et pour l'Égalité (HALDE) mis en place par le Président Français, elle est également administrateur de l'Institut pour l'Éducation Financière du Public. Entre juillet-décembre 2005, elle a été membre de la Commission de la dette publique française (Commission Pébereau), instauré par le ministère français de l'Économie, des Finances et de l'Industrie.

Depuis 2004, Membre du Conseil national de l'emploi, des revenus et de la cohésion sociale (CERC) mis en place par le Premier Ministre français, et depuis 1996, Membre de la Fondation «Notre Europe» (créée par Jacques Delors).

Entre 1997-1998 et 2000-2001, elle a été Vice-présidente de la Confédération européenne des syndicats (CES).